



دفتر انتشارات و تکنولوژی آموزشی یک سازمان یادگیرنده است

سخنان محمد ناصری، مدیر کل دفتر انتشارات و تکنولوژی آموزشی

در نشست برنامه‌ریزی سالانه دفتر

فروردین ماه در تنکابن انجام می‌دادیم، الان در اسفند و در این روز بسیار مبارک انجام می‌دهیم به دلیل اینکه دفتر ما دفتری است که برنامه‌ریزی خودش را در این ایام قطعی می‌کند و معمولاً در برنامه‌ریزی این‌طور بوده که رئیس محترم سازمان دیدگاه‌های خودشان و دیدگاه‌های وزارتخانه و اهم نکاتی را می‌گوید که باید مورد توجه کارشناسان دفتر قرار بگیرد. از این بابت جلسه حاضر جلسه بسیار مغتنمی است. امروز اهم نکات و رویکردهای جدید سازمان گفته خواهد شد و همه ما به استقبال این صحبت‌ها خواهیم رفت.

بسم الله الرحمن الرحيم. خدمت همه خواهان و برادران عزیز سلام و خیر مقدم عرض می‌کنم. تبریک می‌گویم این روز بسیار مبارک را که میلاد خجسته حضرت فاطمه زهرا (سلام الله علیها) و همین‌طور تولد حضرت امام خمینی (رحمه الله علیه) است. همین‌طور خیر مقدم عرض می‌کنم به رئیس محترم سازمان، جناب آقای دکتر ذوعلم و شورای محترم مدیران سازمان. فلسفه اصلی این جلسه شنیدن فرمایشات جناب آقای ذوعلم است. این بخش بسیار اهمیت دارد. کاری که ما معمولاً در اواخر



در معاونت سامان‌دهی دفتر و حضور بسیار مؤثر بانوانی است که در این بخش خدمت می‌کنند. البته این موضوع هیچ چیز از همه عزیزان ما که در بخش‌های دیگر مشغول خدمت هستند، مثل سردبیران بزرگوار، مدیران داخلی که اغلب از بین خواهران انتخاب شده‌اند و همه گروه‌های دیگر کم نمی‌کند. اما می‌خواهم بگویم آنچه خودش را در دفتر ما در بخش سامان‌دهی نشان می‌دهد نقشی است که خانم‌ها ایفا می‌کنند و در ذاتشان آن نظم و انضباط،

اما من اجازه می‌خواهم چند نکته را بگویم. اولین نکته اینکه یکی از توفیق‌های «دفتر انتشارات و تکنولوژی آموزشی» به نظر من حضور بسیار مؤثر و تعیین کننده خواهرانی است که در این دفتر حضور دارند. یعنی تردیدی ندارم که اگر این دفتر توفیقاتی داشته، به سبب نظم و انضباط و حساسیت و وجوه مادرانگی است که خانم‌ها دارند و کاری را که به آن‌ها سپرده شده است را از آب و گل در آورده‌اند. نقطه خیلی مرکزی آن هم حضور سرکار خانم فریبا کیا



همه ما باید در خدمت مدرسه، کلاس درس، دانش آموز و معلم باشیم. اگر این کار را کردیم، آدم‌های موفقی هستیم

فراغتشان کار دلشان را انجام می‌دهند. ان شاءالله که در این برهه از زندگی هم موفق باشند.

نکته دیگر این است که تاکنون چهره‌های مهمی در دفتر ما رفت و آمد کرده و حضور داشته‌اند. گاه که مجله‌ها را ورق می‌زنم و به شناسنامه آن‌ها نگاه می‌کنم، واقعاً احساس افتخار می‌کنم. چون سال‌های سال با این آدم‌ها معاشرت کرده‌ام و از آن‌ها آموخته‌ام؛ تخصص‌های مختلف و هیئت تحریریه‌های بسیار مهم در همه حوزه‌ها. مثلاً در تولید مجلات دانش‌آموزی ما واقعاً افتخارانگیز است که چنین گروه‌هایی درگیر تولید محتوای مجلات رشد هستند. رشد‌های تخصصی و عمومی هم همینطورند. همه ما توفیق داشته‌ایم که از یکدیگر یاد بگیریم و به یکدیگر یاد بدهیم و این ویژگی مهمی است. البته همه سازمان این ویژگی را دارد.

دفتر ما به این دلیل که نو به نو تولیدش عوض می‌شود، دائماً در حال تولید کردن است. ما به طور میانگین هر دو روز و نیم یک مجله تولید می‌کنیم. به طور میانگین از کاری که فقط در بخش مجلات انجام می‌دهیم، ۱۰ هزار صفحه تولید می‌کنیم و این ۱۰ هزار صفحه عمدتاً تولید فرهنگی است که اینجا متولی آن است. نه اینکه خودشان تولید کنند، یعنی همکاران شهرستانی، معلمان و صاحبان قلم می‌دانند که این نقطه، نقطه‌ای است که می‌توانند حرف‌هایشان را بزنند و نقطه امنی است.

و دقت نظر وجود دارد. من بارها در دفتر از نزدیک مشاهده کرده‌ام که ایشان با چه صبوری و چه متانتی پاسخ‌گوی ناشرانی هستند که می‌آیند و می‌روند. این کارها حوصله و مدارا می‌خواهد. این کارها به احترام گذاشتن به آدمی نیاز دارد که زحمت کشیده است و کارش مشکل دارد. اینکه شما با صبوری نگاه آموزش و پرورش را به آن‌ها بگویید و آن‌ها در انتها با آرامش بیرون بروند، کار بزرگی است. نقش بانوان در این قضیه بی‌نظیر است.

خانم کیا و تعدادی از همکاران ایشان که عمدتاً از خواهران بسیار خوب کارشناس و محترم ما هستند، واپسین روزهای خدمت خودشان را می‌گذرانند که من به همه آن‌ها خسته نباشید جانانه می‌گویم. دلیل این کار پر شدن ایام خدمت این عزیزان است. من به همه دوستانی که در این روزها بازنشسته می‌شوند، خسته نباشید عرض می‌کنم. سازمان ما همواره سازمانی یادگیرنده بوده است. سازمانی بوده که این افراد فارغ‌التحصیلان آن هستند. چیزهایی یاد گرفته‌اند و حالا از این تجربه‌ای که اندوخته‌اند، حتماً بهره می‌گیرند و با روحیه‌ای که دارند، در اوقات



دفتر ما به این دلیل که نو به نو تولیدش عوض می‌شود، دائماً در حال تولید کردن است. ما به طور میانگین هر دو روز و نیم یک مجله تولید می‌کنیم

بیشتر شود، می‌تواند تعیین کننده‌تر و مؤثرتر باشد. در واقع ما وقتی در کلاس درس و در کنار بچه‌ها و با مخاطبان اصلی خودمان حضور پیدا می‌کنیم، جان تازه‌ای می‌گیریم.

نکته دیگر درباره این دفتر، شور و نشاط و لذت بردن از کار است. نه اینکه کاری تولید می‌شود، نه اینکه دیده می‌شود، نه اینکه باز خورد داده می‌شود، نه اینکه شما باز خورد می‌گیرید، این نشاط آور و شورانگیز است. لذت بخش است. کار مفیدی است. شما در هر بخشی از این فعالیت‌ها که قرار می‌گیرید، چه در بخش مدیریتی، چه در بخش تألیف و چه در بخش توزیع، این ویژگی‌ها را دارد و این نکته مهمی است.

این نکته که عرض کردم، بخشی از دریافت من بود از این سال‌هایی که توفیق حضور در دفتر را داشتم و از این بابت خدا را بسیار سپاس گزارم. شما هم حتماً خدا را شکر کنید که توفیق حضور در سازمان و فعالیت‌های آن را داشته‌اید. آدم‌های بزرگی در سازمان حضور دارند که با آن‌ها ارتباط داشته‌ایم، از آن‌ها یاد گرفته‌ایم و به نوبه خودمان، کاری را که بلد بوده‌ایم، انجام داده‌ایم.

ویژگی دیگر روابط عاطفی است که بین افراد وجود دارد؛ چه افرادی که در دفتر به عنوان نیروهای رسمی مستقر هستند، چه کسانی که قراردادی‌اند و چه کسانی که به شکل پروژه‌ای کار می‌کنند و در رفت و آمد هستند. این‌ها همه آن مواردی بوده‌اند که به نظر من باعث قوام و دوام دفتر انتشارات و تکنولوژی آموزشی بوده‌اند.

نکته دیگری که بسیار اهمیت دارد و امروز طلوعه و آغاز آن است، برنامه سالانه دفتر است. امروز که آقای ذوعلم فرمایشاتی خواهند داشت، شما آن را به مثابه نگاهتان به برنامه سال بعد ببینید. در واقع فصل برنامه‌ریزی مجلات رشد، شبکه رشد و سامان‌دهی امروز کلید می‌خورد و هرکس به فراخور آنچه گفته می‌شود، کاری را که در سال آینده باید انجام بدهد، به عنوان برنامه یادداشت کند.

نکته دیگر رابطه ما با مدرسه و دانش‌آموزان است. همه ما باید در خدمت مدرسه، کلاس درس، دانش‌آموز و معلم باشیم. اگر این کار را کردیم، آدم‌های موفق‌تری هستیم. هرچه سفرهای استانی ما بیشتر شوند و هر چقدر این ارتباط نزدیک‌تر شود، محصولی که شما تولید می‌کنید، به واقعیت و حقیقت نزدیک‌تر خواهد بود. دفتر ما این توفیق را داشته که ارتباطش با مخاطبانش، با کف کلاس و کف مدرسه و با معلمان و دانش‌آموزان زیاد بوده است. البته باز هم عرض می‌کنم که باید زیادتر شود. این ارتباط هرچه